

# YMCA, UNA DE LAS MAYORES ASOCIACIONES DEL MUNDO

ENCARNA GUILLÉN SÁDABA<sup>1</sup>

*A mi buen amigo Miguel. Cuando te recuerdo, siempre me viene a la mente la frase que tantas veces hemos dicho en los tribunales de reválida: «La vida les enseñará». Bueno, pues yo siempre he pensado que a mí también me tenía que enseñar la vida y que en mi jubilación tendría tiempo para ello... pues NO. Cada día trabajo más y sobre todo cada día tengo menos tiempo libre para mí y para aprender... voy a ver ahora si pido la jubilación de la jubilación y me dedico a que la vida me enseñe... ya te contaré.*

*RESUMEN: Young Men's Christian Association (YMCA) es una de las organizaciones internacionales de carácter voluntario y no lucrativo más extendidas del mundo. Su objetivo principal es la promoción de valores humanos esenciales: solidaridad, libertad, justicia y convivencia, principalmente con niños y jóvenes. Fundada en Inglaterra en 1844 hoy está presente en 119 países en los cinco continentes, y cuenta con 54 millones de miembros. Le fue concedido el Premio Nobel de la Paz en 1946 por su trabajo con refugiados y desplazados de guerra. Creadora de deportes algunos tan conocidos como el baloncesto (1891) y el voleibol (1895). Se implanta en España en 1980 y, pese a su importancia, es todavía muy poco conocida.*

*Palabras clave: YMCA, asociacionismo, voluntariado, acción social.*

## *YMCA, one of the world's biggest associations*

*ABSTRACT: The Young Men's Christian Association (YMCA) is one of the most widespread nonprofit voluntary associations. Its main aim is to promote essential human values such as solidarity, freedom, justice and social harmony. Born in England in 1844, it is currently present in 119 countries in all continents, and boasts 54 million members. «The Y» was awarded the Nobel Peace Prize in 1946 on account of its work with war refugees and displaced persons. It has also contributed to creating such well-known sports as basketball (1891) and*

---

<sup>1</sup> Catedrática de Trabajo Social y Servicios Sociales. Escuela de Trabajo Social. Universidad Complutense de Madrid. Vocal en la Junta Directiva de YMCA. Correo electrónico: eguillensa@hotmail.com.

*volleyball (1895). In 1980, it was established in Spain where, despite its importance, it remains little known.*

*KEY WORDS: YMCA, voluntary associations, voluntary work, social action*

## 1. INTRODUCCIÓN

Al invitarme desde la Universidad de Comillas a escribir un artículo, para un libro homenaje dedicado a Miguel Juárez por su jubilación, me costó decidirme por la temática... Lo lógico hubiera sido escribir sobre el Trabajo Social, los Servicios Sociales o la Política Social... pero no estaba convencida sobre esto... así que me decidí por el Tercer Sector y Bienestar Social y opté por la Young Men's Christian Association (YMCA), ya que vengo colaborando en ella desde hace algunos años.

YMCA es una Asociación sin ánimo de lucro fundada en 1844 en Inglaterra, y sus objetivos van dirigidos a conseguir lo que recientemente denominamos el Bienestar Social.

Es una de las asociaciones mayores del mundo, con una ya larga trayectoria en España, pero todavía pese a su importancia es poco conocida en nuestro país. Esta circunstancia hace oportuna una reseña de esta entidad.

Está presente en 119 países y en otros 10 o 12 se desarrollan acciones o programas puntuales de YMCA. En este momento YMCA cuenta con 14.000 centros o locales en funcionamiento y con aproximadamente 45 millones de miembros y con más de 80.000 profesionales. Tiene carácter consultivo en el Consejo Económico y Social de Naciones Unidas.

Las 119 YMCAs nacionales (entre ellas, España) forman la Alianza Mundial de YMCAs, con sede en Ginebra (Suiza), desde donde se representa a la totalidad de las YMCAs, coordinando iniciativas y facilitando el más adecuado funcionamiento de la red mundial.

Asimismo, para garantizar una coordinación más efectiva, las YMCAs que son autónomas e independientes, han formado organizaciones de carácter regional. Así, existe la Alianza Europea con 42 YMCAs, con sede en Praga (República Checa). España también es miembro.

La Alianza Latinoamérica y del Caribe de ACJs (Asociación Cristiana de Jóvenes) /YMCAs, con sedes administrativas en Montevideo y México D.F. Aglutina a la mayor parte de YMCAs de la región (YMCA España coopera estrechamente pero no está afiliada). Existen también las alianzas de YMCAs de África y la Asiática y del Pacífico<sup>2</sup>.

<sup>2</sup> YMCA en el Mundo <http://www.ymca.org.es/article69.html>

Y por último y dentro de nuestro entorno, España forma parte también del Grupo de YMCAs del Mediterráneo junto a Italia, Francia, Portugal, Grecia y Malta.

Universalmente se conoce a la YMCA como la «Guay», que es la pronunciación española de la letra «Y» del alfabeto inglés<sup>3</sup>.

En 1889, es creado el primer logotipo por el Dr. Luther Halsey Gulic (Decano de la Facultad de Educación Física de Springfield College) un triángulo equilátero invertido, que en cada uno de sus tres lados lleva inscritas las palabras *Espíritu, Mente, Cuerpo*. Simboliza el equilibrio armonioso que el ser humano debe alcanzar: Tener un cuerpo sano, una mente fresca y un alma noble.

## 2. HISTORIA DE YMCA

George Williams fue su fundador. Nació en Inglaterra el 11 de octubre de 1821 en una granja del condado de Somerset, siendo el menor de 8 hermanos; ya en la adolescencia debió dejar la escuela para dedicarse a labores en la granja. Trabajó en diversas tiendas y comercios hasta llegar a Londres a sus 20 años<sup>4</sup>.

Recordaremos que, desde principios del siglo XVIII, el desarrollo de la industria europea tuvo como consecuencia la inmigración de familias y jóvenes a zonas industriales. Esta inmigración masiva ocasionó una concentración sin precedentes en las grandes ciudades, y de forma especial en las de Inglaterra.

Su primer trabajo en Londres fue en una fábrica de telas, «Hitchcock and Rogers», con un alto número de empleados y condiciones de trabajo extenuantes. Las condiciones de vida para los empleados menores no podían ser más deplorables; se trabajaba desde las siete de la mañana hasta las nueve de la noche, disponiendo de tan solo una hora para el desayuno, comida y cena. Los empleados que no tenían familia en la ciudad dormían en el mismo comercio; las habitaciones eran pequeñas y mal ventiladas. En cada pieza llegaron a dormir hasta seis empleados. No se conocía ningún centro de recreación y, en el tiempo libre, la bebida era su refugio.

Williams empezó por congregarse en su habitación a un grupo reducido de compañeros y les leía la Biblia. El dueño del comercio, Mr. Hitchcock, tomó

<sup>3</sup> H. M. ROMERO, (1997), *Viaje Alrededor de la YMCA*, México, Edit. Color S.A.

<sup>4</sup> YMCA ASOCIACIÓN CRISTIANA DE JÓVENES, *Libro del Centenario 1902-2002* (2002), *El Valor de un Mundo con Valores*. Argentina, Publicación de la Asociación Cristiana de jóvenes /YMCA de la República Argentina..., p. 21.

conocimiento de esta actividad y de la influencia benefactora que ejercía en la vida de sus trabajadores, y les dio ayuda financiera.

Las meditaciones entre los jóvenes reunidos en aquel cuarto se ampliaron al debate de las ideas filosóficas y abarcaron diversas inquietudes sociales. Con el paso de los días, Williams y un grupo de amigos que concurrían a diferentes iglesias cristianas se propusieron dar forma a aquel incipiente diálogo.

Y fue así como, el día 6 de junio de 1844, una docena de amigos dejaron sentadas las bases de lo que sería la asociación de Londres. Este fue un movimiento pacífico, pero revolucionario para aquella época.

George Williams, a través de los años mejoró su posición económica; hasta que en 1853, ya es todo un hombre de negocios, lo que le permite apoyar la obra aunando distintos esfuerzos financieros en ese sentido. En lo personal, destinaba más de la mitad de sus ingresos a la asociación y hacía donaciones especiales, entre ellas una casa de campo para descanso y recreo de los jóvenes trabajadores. Pero esta iniciativa además ofrecía a los empleados la oportunidad de aumentar sus conocimientos, era parte del espíritu de su fundador. También compró una propiedad en los alrededores de Londres, destinada a colonia de vacaciones de los trabajadores.

George Williams fue el primero en imponer en Londres la media jornada de trabajo los días sábados (el «sábado inglés»). Él era una persona tan modesta que hasta 1885 no ocupó la presidencia de la YMCA en Londres.

En el año 1855 se reunieron 99 jóvenes en París, representando ya a 39 YMCAs de diversos países de Europa y América, celebrando así la Primera Conferencia Internacional.

Una de sus últimas visitas fue a la reunión celebrada en París, con motivo del cincuentenario de las Bases de Paris; se reunieron mil delegados de 25 nacionalidades. Sir Williams falleció en 1905 en Londres. Fue nombrado Caballero por la reina Victoria de Inglaterra y Ciudadano de Honor de la capital británica; es recordado como un idealista comprometido con la tolerancia religiosa, la paz y el bien común.

### 3. FILOSOFIA DE YMCA

*Es una organización independiente de voluntarios*

YMCA es una organización ecuménica, no confesional y humanitaria. Respeta todas las ideologías que aúnan los elementos fundamentales de

Solidaridad, Libertad, Justicia y Convivencia. Sus propósitos son formulados por la misma YMCA. Su invitación para lograr socios y voluntarios, es dirigida a quienes desean asociarse al trabajo para cumplir estos propósitos. Aunque las YMCAs frecuentemente llevan a cabo ciertos servicios en cooperación con gobiernos y, en algunos casos reciben subvenciones gubernamentales, conservan su carácter voluntario, independiente y sus dirigentes proveen a salvaguardarlos.

#### *Un movimiento juvenil*

A pesar de la variedad de edades que tienen las personas que cubren las actividades de YMCA, su principal interés radica en la juventud e infancia. La mayor parte de sus socios y de otros participantes son jóvenes. Aunque YMCA ha creado programas para la educación y salud a nivel de adultos, lo hace típicamente entre los hombres y las mujeres más jóvenes.

#### *Una organización internacional*

Como se dice en las primeras páginas, las YMCAs Nacionales están asociadas a la Alianza Mundial; pero conservan su autonomía. Las unidades básicas de la asociación son las YMCAs locales que dependen de la Asociación Nacional. A través de la afiliación de las YMCAs Nacionales a la Alianza Mundial ninguna delegación de YMCA vive para sí, sino que está abierta a los problemas de su país y del mundo.

#### *Educación física, tiempo libre y deportes*

Se puede decir que YMCA fue la primera y una de las pocas ONGs, cuyo objetivo principal era: trabajar en valores con niños y jóvenes con un fuerte protagonismo del deporte y las actividades de tiempo libre. Algunos de los deportes más practicados en el mundo actual fueron diseñados por personas de YMCA. Entre ellos tenemos:

Baloncesto.—Es el deporte más importante inventado o ideado por YMCA en 1891. Tuvo su origen en la Universidad de Springfield (Estados Unidos) ante las temporadas de nieve, que hacían suspender toda práctica deportiva al aire libre, sintieron la necesidad de inventar un deporte que se pudiera practicar bajo techo. Fue creado por el doctor James Naismith encargado del Departamento de Educación Física. Basado en un estudio largo y cuidadoso de juegos y normas de recreación existentes, Naismith formuló las primeras 13 reglas y organizó el primer partido con 18 de sus compañeros

con cestas de manzanas colgadas de la galería del gimnasio y con una pelota de fútbol<sup>5</sup>.

Voleibol.—Llamado inicialmente «Mintonette», fue inventado por William Morgan, director de Educación Física de YMCA de Holyoke, estado de Massachussets (Estados Unidos), en el año 1895. Su objetivo inicial fue servir como ejercicio recreativo para los deportistas que ya habían pasado su primera juventud.

Fútbol-sala.—Creado por Juan Carlos Ceriani, director de Educación Física infantil de YMCA de Montevideo (Uruguay), en el año 1930. Surge como respuesta al interés de hombres y jóvenes por practicar el fútbol, estimulado por el primer campeonato del mundo, ganado por Uruguay.

Chequeo médico obligatorio antes de practicar deportes.—Lo introdujo la YMCA de Montevideo (Uruguay) en 1912.

Campañas intensivas de natación.—Se iniciaron en la YMCA de Estados Unidos en 1909. En 1911 se crearon los cursos intensivos de una semana. Se calcula que el primer año aprendieron a nadar unas 30.611 personas.

Piscinas de natación.—La primera, en 1855 en Brooklyn (Estados Unidos). Se llamaba «Swimming bath» y media 4,50 por 15 metros.

Pentatlón atlético moderno.—Lo originó el Dr. L. Gulic, creador del símbolo del «triángulo rojo» de la organización.

#### 4. ALGUNOS ACONTECIMIENTOS Y DATOS INTERESANTES A SEÑALAR DE YMCA

Considerada una de las grandes asociaciones a nivel mundial y con más de 160 años de existencia, tiene en su historia una serie de personas, acontecimientos y aportaciones que merecen ser mencionados. Una de las personas a destacar es el suizo Henri Dunant, dirigente de YMCA. Bajo su iniciativa se creó La Cruz Roja Internacional, en la convención de Ginebra de 1864. Recibió el Primer Premio Nobel de la Paz en 1901.

El primer Congreso internacional, con todas las características de lo que hoy se conoce como «convenciones» o «conferencias», se celebró en París en 1855. Congregó a 99 representantes de 39 países y esto solo a once años de su nacimiento. Es en este congreso donde se elabora y acepta la declaración denominada Bases de Paris hasta 1973. Desde entonces esta declaración ha servido como principio de todas las YMCAs del mundo. Es también aquí donde queda establecida la Alianza de YMCA. Uno de los principales

<sup>5</sup> YMCA ASOCIACIÓN CRISTIANA DE JÓVENES, *Libro del Centenario*, 2002, *op. cit.*

protagonista de este evento fue el citado Henri Dunant. En 1955 se celebra en París el centenario de la Conferencia Mundial de YMCA y de la adopción de las Bases de París; en esta ocasión participan 7.000 delegados. En 1973, en la reunión del Consejo Mundial de Kampala (Uganda), se modifican las Bases de París y se adoptan los llamados Principios de Kampala que son:

- Trabajar para que todos tengan iguales oportunidades y exista justicia para todos.
- Trabajar para mantener un medio ambiente en el que las relaciones humanas se caractericen por el amor y la comprensión.
- Trabajar para lograr mantener en la YMCA y en la sociedad, actividades basadas en valores.
- Trabajar para un desarrollo integral de la persona humana.

Aunque su nacimiento fue en Inglaterra, se extiende rápidamente a América del Norte fundándose en 1851 las primeras YMCAs en Montreal (Canadá) y Boston (Estados Unidos).

Fue Thomas Sullivan capitán de la marina retirado y misionero lego, quien fundó la primera YMCA en Boston. Desde aquí, se extendió rápidamente por toda América del Norte. Los comienzos estuvieron relacionados con la atención a los trabajadores de los ferrocarriles, obreros de las fábricas, con afroamericanos y con inmigrantes.

En los momentos de guerra también ha estado presente la labor de YMCA. En la guerra de Secesión de los Estados Unidos participa con unidades móviles de servicio asistenciales en los frentes de batalla. Durante la 2ª Guerra Mundial de 1939/45, YMCA actuó en ambos lados de la contienda con alcances y proporciones nunca vistos, por lo que le fue concedido en reconocimiento a esta labor el Premio Nobel de la Paz. El Dr. John R. Mott, Presidente en ese momento de la Alianza Mundial de YMCAs recibió el citado premio.

También es de señalar que el primer «campamento de verano», actividad tan conocida hoy día, se organiza por primera vez en la YMCA de Nueva York en 1885, luego se extendería a todas las YMCAs del mundo.

Pero sin duda es en los Estados Unidos donde más se ha expandido la YMCA y ha colaborado a la creación de las YMCAs en otros países como por ejemplo en 1899 se inicia en Tokio (Japón) y Madrás (India), gracias al Comité Internacional que envió secretarios norteamericanos a estos países, y en España en 1980 también se recibió ayuda de la YMCA de Estados Unidos. Pasamos a conocer algunos datos de ella:

Según los últimos datos, en EE.UU. hay más de 2.600 YMCAs que atienden a más de 20 millones de personas cada año entre hombres, mujeres y niños, de todas las edades, sin distinción de credo, raza, ideología o nivel económico. Colaboran más de 613.000 voluntarios y está presente desde

las ciudades más grandes a los pueblos más pequeños, YMCA es un referente importante en la vida comunitaria de los Estados Unidos, 42 millones de familias reciben servicios de la YMCA. Se dice que hay más usuarios o beneficiarios de YMCA que la suma de la población de las cinco mayores ciudades de EE.UU.

El Instituto Americano de Filantropía ha otorgado a la YMCA el rango «A» por sus excelentes programas de servicios y su bajo coste. De cada 100\$, solo gasta 7\$ en administración y el 89% del presupuesto va directamente a los programas. Según algunas revistas como por ejemplo la revista **Forbes**, por 6 años consecutivos, en una lista de 200 organizaciones de caridad, YMCA está entre las primeras.

La primera YMCA de América Latina se fundó en Rio de Janeiro (Brasil) en 1893, fue seguida por México, Argentina, Uruguay y otros. En 1926 se celebraron en México los primeros Juegos Deportivos Centroamericano (y del Caribe), a petición del Subsecretario de Educación Pública, fueron organizados por YMCA, por ser en ese momento la única institución en el país capaz de hacerlo<sup>6</sup>.

Y finalizaremos este apartado diciendo que la canción Y.M.C.A. de los Village People en 1978, incluida en el álbum 20th Century Master: The Millennium collection, es una canción muy conocida y cantada hasta hoy por todo el mundo.

## 5. YMCA EN ESPAÑA

### LOGOTIPO YMCA ESPAÑA

El logotipo original con el paso de los años se fue transformando; este es en la actualidad el que se ha adoptado en la mayoría de las YMCAs (la «Y» y el triángulo invertido del original).

**Sabemos Ayudar**  
  
**Sabemos Disfrutar**

<sup>6</sup> H.M. ROMERO, *op. cit.*, p. 37, 1997.

Esta asociación tuvo varios intentos de instalarse en nuestro país. El primero del que se tiene constancia fue en la década de 1870 cuando, a instancias de la Alianza Mundial, se mantuvieron los primeros contactos para iniciar la actividad de YMCA, en aquellos años con un fuerte componente evangelizador protestante, lo que encontró la oposición de la Iglesia Católica. Posteriormente, fue en 1929 con Uniones Cristianas de Jóvenes en Barcelona y Madrid, unidas a la Alianza Mundial de YMCA. Se iniciaron algunas prácticas deportivas, pero a raíz de la guerra civil de 1936 se suspendió toda actividad. Unos años más tarde, concretamente en 1966, se reinició de nuevo la actividad de la YMCA en nuestro país; este intento después de un tiempo tampoco llegó a cristalizar.

La YMCA que conocemos en la actualidad, y a la que hacemos referencia en este artículo, tiene sus comienzos en España en el año 1980 de la mano de la Alianza Mundial y con la ayuda de la YMCA de Estados Unidos. En el mismo año 1980 YMCA España pasa a ser miembro de la Alianza Mundial. Se dedica a una serie de problemáticas de carácter juvenil y su objetivo básico es el desarrollo de la infancia y la juventud. En sus inicios, YMCA España vuelca sus esfuerzos en barrios periféricos donde existe una falta de equipamiento social y una necesidad de formación en todas las vertientes. Progresivamente YMCA España se ha ido extendiendo por la geografía española adaptándose a las necesidades más inmediatas de cada Comunidad Autónoma, si bien es verdad que esa difusión responde directamente a las necesidades de cada colectividad que la población demanda directamente a la asociación.

YMCA España fue declarada Asociación de Utilidad Pública el 10 de abril de 1981 y se define como una asociación de carácter voluntario, sin ánimo de lucro, abierta a todos sin distinción de ningún género, no partidista, basada en principios cristianos, independiente. La mayor parte de su actividad es desarrollada por voluntarios.

Misión: Desarrollar el potencial de niños y jóvenes, favorecer un entorno adecuado para su crecimiento y fomentar la responsabilidad social.

Para ello, la asociación propone promover y organizar cuantas actividades de carácter deportivo, educativo, cultural, formativo y cualesquiera otras de naturaleza análoga que se propongan el desarrollo de los valores universales, con atención preferente a los niños y jóvenes de todas las clases sociales, sin discriminación alguna.

Asimismo coopera en el impulso y realización de cuantas iniciativas proengan de la Organización de la Alianza Mundial, siempre dentro de las posibilidades de YMCA España.

Ámbito geográfico: principalmente sus actividades se desarrollan en España, y se realizan también campamentos y cursos internacionales que se llevan a cabo en Estados Unidos, Canadá, Australia, Alemania, Italia y

Rusia. Así mismo se desarrollan actividades de cooperación al desarrollo en algunos países de América Latina, África y Jerusalén Este (Palestina).

Campos de actividad: Actividades educativas, de tiempo libre, de orientación y apoyo familiar, de protección de menores, de apoyo a la emancipación de jóvenes y de formación e inserción laboral, orientadas al desarrollo integral y a la inserción social. Incluyen capacitación en nuevas tecnologías, derechos humanos, desarrollo asociativo, cultural, desarrollo integral.

YMCA en España dispone de una sede central en Madrid y 14 delegaciones en diferentes Comunidades Autónomas. Estas delegaciones se encuentran situadas en, Barcelona, Huesca, Madrid (Carabanchel, Getafe y Leganés), La Rioja, Salamanca, Toledo, Valencia, Valladolid y Zaragoza. Todas las sedes se encuentran bajo el régimen de arrendamiento. También cuenta con un albergue en Priego (Cuenca) en régimen de propiedad.

En cuanto a la estructura asociativa de YMCA España, responde al esquema general de las asociaciones. La presidencia de honor la ostenta S.M. el rey D. Felipe VI, desde 1989 de manera permanente. Y al ser coronado Rey este año, ha ratificado su voluntad de seguir como Presidente. También hay que señalar que tanto la Junta Directiva como el Comité Ejecutivo están formados por personas voluntarias, así como el Presidente que es la máxima figura a nivel institucional de la asociación. No cabe duda que la YMCA que hoy conocemos en España es el reflejo en gran parte de la impronta de sus presidentes de los cuales haremos unas breves referencias:

#### PRESIDENTES

*D. Justino de Azcárate* fue el primer presidente (1980-84). Doctor en Derecho, miembro del Partido Nacional Republicano, de 1931 a 1936 sustentó diferentes cargos desde Subsecretario del Ministerio de Justicia, hasta Ministro de Relaciones Exteriores en el Gobierno de Coalición constituido en julio de 1936. Durante la Guerra Civil, estuvo encarcelado en Burgos y Valladolid, y al quedar en libertad emigró a Caracas-Venezuela (1939-1977), donde desempeñó diferentes trabajos como profesor de Economía y de Hacienda, Gerente de una Compañía Inmobiliaria y de Empresas de Construcción. También dedicó parte de su tiempo a trabajos voluntarios relacionados con entidades sin fines lucrativos en relación a la vivienda, siendo Presidente y después Consejero de la Fundación de la Vivienda Popular entre otros.

A su vuelta a España en 1977 es nombrado Senador (1977-82) y desempeñó otros cargos, Presidente de la Comisión de Ayuda al Refugiado y miembro de distintas Fundaciones y Patronatos.

Con respecto a YMCA, él fue el que impulsó su nacimiento en España desde finales de los años 70, basado en su conocimiento de la YMCA de Venezuela, entidad que conoció durante sus años de exilio en aquel país. Dotó a la asociación de un claro perfil social. Ayudó a conformar una Junta Directiva plural y comprometida con el fin básico de la asociación. Impulsó el desarrollo de YMCA en los barrios periféricos de Madrid (Orcasitas, Carabanchel, Ciudad de los Ángeles).

*D. Enrique Miret Magdalena* fue fundador del movimiento internacional Juvenil YMCA en España y Vicepresidente para Europa, ostentando la presidencia en España durante más de una década (1984-95). Licenciado en Ciencias Químicas, escritor, conferenciante. Ha escrito más de dos mil artículos sobre juventud, sociedad, religión y moral y lleva publicados más de una veintena de libros. También realizó escritos sobre la base filosófica de YMCA. Fue director general de Protección de menores, y vocal fundador de la Comisión Española de ayuda al refugiado (CEAR) entre otros muchos cargos.

Durante su presidencia en YMCA impulsó la incorporación de técnicos en materia de programas, formación, aspectos financieros, comunicaciones. Se produjo también la expansión de YMCA a otras CC.AA. (Castilla La Mancha, Castilla y León, Aragón, Valencia y Cataluña). Bajo su presidencia se recibieron subvenciones del Ministerio de Asuntos Sociales (1989) e INJUVE (Instituto de la Juventud), y es en esta etapa donde se ofrece y es aceptada la Presidencia de Honor a S.A.R. el Príncipe de Asturias. Incidió en la relación de España con YMCAs de Estados Unidos.

*D. Antonio Briones Díaz* (1995-2.000). Es licenciado en Derecho, activo empresario y filántropo. Fue uno de los fundadores de FUTUEX (Fundación Tutelar de Extremadura) que nació en 2001 para cubrir el vacío que había en la atención a las personas con discapacidad intelectual. Su entrega y dedicación fue reconocida con el premio «Distinción del Defensor 2008».

En sus años de Presidente, aportó la impronta empresarial sin perder el espíritu solidario y la visión social de la entidad incidió en la calidad y efectividad en la gestión.

Incorporó importantes reformas estructurales, de comunicaciones y en el desarrollo efectivo de los programas.

Acercó la iniciativa privada (empresa y donantes) cuyos recursos comenzaron a posibilitar la autonomía económica de YMCA.

Mayor comunicación e información dirigida a la Presidencia de Honor de la asociación.

Impulsó la cooperación con YMCAs latinoamericanas.

Importantes y solidarias aportaciones a YMCA en épocas de profunda crisis de la asociación.

*D. José Antonio Corrales Romero* (2.000 -) Licenciado en Derecho y Filosofía. Abogado en ejercicio con una amplia experiencia en el ejercicio privado de la profesión. Escritor y poeta.

En estos años, ha tenido lugar la constitución del equipo técnico de dirección repartido en las áreas de programas, recursos humanos y recursos económicos. Se han creado los consejos asesores locales en cada YMCA local, formados por voluntarios.

En el 2001 se incorporan las primeras mujeres a la Junta Directiva, y más tarde se amplía con la presencia de jóvenes voluntarios y representantes de cada Consejo Asesor Local.

Se incorpora YMCA a la Plataforma de Infancia y al Consejo de la Juventud. Se crea la dirección financiera de la asociación y se logra una disminución sustancial de la dependencia de las subvenciones públicas y predominio de la financiación privada.

Se amplían los servicios de YMCA, con los programas de campamento nacionales e internacionales y los programas de fin de semana.

Se da un impulso al área de cooperación para el desarrollo y crecimiento de la cooperación con Iberoamérica. Y en estos dos últimos años se ha iniciado la cooperación con proyectos en África.

Crece YMCA con la apertura de las delegaciones en Huesca y Valladolid.

El trabajo bajo su dirección está encaminado al énfasis en la transparencia, buenas prácticas y buena gestión económica de la entidad

### 5.1. ÁREA DE INTERVENCIÓN SOCIAL (PROGRAMAS)<sup>7</sup>

Para el desarrollo de sus acciones, YMCA cuenta con una plantilla profesional de más de 250 personas, más de 500 voluntarios y un presupuesto de más de 7 millones de Euros.

Cuenta con el apoyo de la Administración Pública en sus tres niveles: estatal, autonómico y local e instituciones privadas (Obra Social La Caixa).

YMCA se organiza en torno a dos pilares fundamentales:

#### *Intervención Social (Sabemos Ayudar)*

Atención a personas en riesgo de exclusión social o que atraviesan momentos de dificultad.

<sup>7</sup> Datos obtenido de la entrevista personal a D. Pedro Fueyo Secretario General de YMCA España.

En este caso, las actividades para implementar nuestros objetivos están relacionadas con la educación (refuerzo académico), la educación en el tiempo libre (clubes de tiempo libre, campamentos y colonias), la formación, el empleo, la vivienda y los apoyos económicos todo ello dirigido fundamentalmente a niños, jóvenes y sus familias con el componente transversal de la educación en valores. Dentro de la intervención social cobran especial relevancia los itinerarios personalizados, por lo que una persona mejora su situación personal participando en diversas acciones de la asociación supervisada por personal técnico.

#### *Campamentos e Idiomas (Sabemos Disfrutar)*

Son las actividades de campamento en España y en el extranjero por las que la asociación involucra a familias de clase media y media alta, y cuyo margen económico va destinado a desarrollar la misión. Este tipo de actividad es bastante poco habitual entre otras ONGs y nos ofrece muy buenas oportunidades para involucrar a particulares dentro de la misión de la asociación.

Pasamos a hacer una breve reseña de cada una de ellas (datos del 2013):

##### 5.1.1. *Programa de infancia y jóvenes*

- a) Pretende promover el desarrollo personal y social de los/las niños/niñas, favoreciendo una integración adecuada en el ámbito educativo a través de acciones que prevengan situaciones de fracaso escolar, que les doten de herramientas y habilidades que favorezcan su aprendizaje y mejoren su rendimiento, favorezcan su integración en el entorno, fomenten la adquisición de valores y apoyen a la familia en su función socializadora y educativa.  
Niños y niñas atendidos: 1236.
- b) Dirigido a jóvenes de 14 a 30 años, pretende favorecer su integración social a través de programas de refuerzo académico, ofreciendo alternativas de ocio en su tiempo libre, promoviendo la adquisición de hábitos y estilos de vida saludable, la educación en valores y facilitando su participación a través del voluntariado.  
Incluye todo lo referido a voluntariado.  
Jóvenes atendidos: 954.

### 5.1.2. *Familia*

Trabaja sobre la familia como principal esfera de referencia del niño y del joven. Estas actuaciones se complementan con otra relacionadas con la formación, el empleo y en menor medida, la vivienda, de forma que procuramos los medios para la cobertura de sus necesidades básicas.

Impacto:

Familias atendidas: 443.

Personas adultas atendidas: 729.

Menores afectados: 1239.

### 5.1.3. *Programas de formación*

Se organiza y estructura diferentes acciones formativas orientadas a la capacitación de desempleados y/o trabajadores que desean mejorar su empleabilidad, la formación de personas en los ámbitos del Ocio y el Tiempo Libre y la formación de los voluntarios que colaboran y participan en la Entidad.

Personas atendidas: 2.262.

### 5.1.4. *Programa de empleo*

Diferentes acciones orientadas a favorecer la inserción laboral de personas desempleadas con especiales dificultades de inserción, a través de la mejora de su empleabilidad y del desarrollo de un itinerario personalizado de acompañamiento.

Impacto: 2.517

### 5.1.5. *Programa de vivienda*

Consta de tres acciones distintas

#### 5.1.5.a. Pisos de emancipación para jóvenes

El programa consiste en la dotación de medios, procesos e itinerarios para jóvenes mayores de 18 años, procedentes de sistemas de tutela y que carecen de apoyo familiar y social. Su finalidad es la de favorecer un proceso de autonomía que facilite su emancipación logrando una vida independiente de las instituciones.

Impacto: 18.

#### 5.1.5.b. Pisos familiares

Destinados a familias que participan en programas de la asociación y, por problemas económicos, no pueden hacer frente a los gastos de vivienda, YMCA, con dos pisos cedidos por el Gobierno de Aragón proporciona alojamiento a esas familias.

#### 5.1.5.c. Vivienda tutelada

Programa de tutela dirigido, en esta caso a jóvenes menores o mayores de edad, son fundamentalmente menores embarazadas con bebés a cargo, estos últimos tutelados por la Diputación general de Aragón. Su financiación proviene de esta misma administración y el papel de la asociación es enseñar a la madre habilidades para el cuidado del bebé y proveer un entorno adecuado para que la madre e hijo puedan desarrollar una relación sana y sólida.

Impacto: 1.

### 5.2. ÁREA DE CAMPAMENTOS E IDIOMAS.

Esta es la denominación que reciben todos los servicios que orientamos a segmentos de población de extractos socioeconómicos medio y medio alto, con los que YMCA persigue el doble objetivo de involucrarles en la asociación, a través de las relaciones que pueda desarrollar, así como obtener financiación para el conjunto de la misión. Integran a los programas de campamentos nacionales e internacionales, ambos orientados tanto al sector particular como al institucional.

Impacto: Campamentos residenciales en España, 600.

Campamentos urbanos en España, 1000.

Programas internacionales, 182.

## 6. RETOS PARA EL FUTURO

- Ser cada vez más referente en el ámbito del tercer sector social a través de la calidad e implementación de sus programas especializados.
- Trabajo en red con las Administraciones Públicas (Central, Autonómica y Local), y con entidades privadas.
- Profesionalización y mejora de los sistemas de comunicaciones y con especial énfasis en la gestión económica.

- Avanzar en la autonomía ya lograda mediante la venta de servicios y donaciones particulares, de modo que las subvenciones públicas tengan cada vez más carácter complementario.

## 7. FUENTES

Actas de las reuniones del Comité Ejecutivo (2001-2013).

Documentos privados de la Asociación.

Entrevista personal al Secretario General de YMCA España (2014).

Informes anuales de los últimos años (2008-2013).

YMCA ASOCIACIÓN CRISTIANA DE JÓVENES, *Libro del Centenario 1902-2002* (2002), *El Valor de un Mundo con Valores*. Argentina, Publicación de la Asociación Cristiana de jóvenes.

ROMERO, H.M. (1997), *Viaje Alrededor de la YMCA*. México: Edit. Color

YMCA en el Mundo <http://www.ymca.org.es/article69.html>